



FUNDACION TECNOLOGICA ANTONIO DE AREVALO
CAMINANDO HACIA LA EXCELENCIA

Informe de Gestión

2017

VICERRECTORÍA DE CALIDAD INSTITUCIONAL

VICERRECTORÍA DE CALIDAD INSTITUCIONAL

Gestión de la Calidad en los Procesos Administrativos:

Actualmente la Institución se encuentra en el proceso de la implementación del SG SST bajo el Decreto 1072 de 2015 y la resolución 1111 de 2017. En este sentido, es importante que todos los niveles de la organización conozcan cómo funciona y cuáles son los beneficios hacia la población de trabajadores.

Seguridad y Salud en el Trabajo

La Seguridad y Salud en el Trabajo (SST) está encaminada a la promoción y protección de la salud de los trabajadores, la prevención de los accidentes y enfermedades generadas por las condiciones del entorno laboral, además de los riesgos laborales en las diversas actividades económicas (Ley 1562 del 2012).

En los ámbitos laborales los trabajadores se exponen a riesgos químicos, físicos, biológicos, ambientales, psicosociales y biomecánicos. Estos factores pueden causar en las personas accidentes, enfermedades profesionales y otras relacionadas con el ambiente laboral, también pueden conducir a una afectación del estado de salud del trabajador. La mayor preocupación que tienen las compañías es el control de riesgos que atentan contra la salud de sus trabajadores y contra sus recursos económicos.

FACULTAD DE DISEÑO E INGENIERIA

EXPOTECNOLOGIA

Expotecnología 2017 se desarrolló el 1, 2 y 3 de noviembre de 2017, contamos con una asistencia aproximada de 80 personas entre estudiantes, egresados y docentes, fue un espacio donde se fomentó la integración, y actualización de los participantes.

CONFERENCIAS

Se llevaron a cabo 6 conferencias magistrales de interés a estudiantes y profesionales de las diferentes áreas de la ingeniería, ofrecidas en su mayoría por empresas del sector, que nos brindaron desde un punto de vista académico, industrial y social, el presente y el futuro de la ingeniería en nuestro país.

Titulo conferencia	Conferencista	Institución/ Empresa
Aplicaciones Móviles: Tendencias, Usabilidad y Seguridad	Francisco Pulido Fernández (Gerente)	Exile
Semilleros como estrategia para la investigación formativa en la educación superior	Yusbely C. Castrillon Jaimes (Docente)	Universidad Francisco de Paula Santander
Internet de las cosas : Aprende creando y conéctate con tus dispositivos desde cualquier lugar del mundo	Carlos Tejada Villaba (Gerente)	Alltime Tech
Ciberseguridad en el sector energético	Patrick C. Miller (Founder, Director & President Emeritus) Kerry Tomlinson Associate Archer Security	Archer Security (EE.UU.)
Redes de Comunicaciones asociadas a los sistemas de control eléctrico, distribuido e incrementado de seguridad	Marvin Ahumada (Ingeniero)	Ecopetrol
Energías Alternativas en el futuro real del planeta	Jorge Cogollo	Solvitech

VII Congresos de Nuevas Tecnologías:

En el marco de este congreso de se desarrollaron 6 ponencias, contando con la participación de docentes investigadores de diferentes universidades del país.

Título Ponencia	Ponente	Institución
Valor agregado de las TIC en la labor de un observatorio	Angélica Mendoza (Docente)	TECNAR
Diseño de un modelo de migración al Cloud Computing para entidades públicas de salud	Ricardo Andrés Almeida (Dir. Programa Sistemas)	UNICUCES
Diseño y Desarrollo de un Aplicativo Móvil de Realidad Aumentada para Informar a la Comunidad Estudiantil de la Corporación Universitaria Antonio José de Sucre CORPOSUCRE los Procesos de Acreditación que se Realizan	Alex Morales Sergio Sánchez (Docentes)	Corporación Universitaria Antonio José de Sucre
Service Learning – Aprendizaje Servicio (APS) como estrategia de fortalecimiento en Herramientas TIC y formación líder y pacífica en la comunidad del Barrio el Líbano de la ciudad de Cartagena	Cesar Gómez (Docente)	TECNAR
Modelo de Detección de anomalías en	Jorge Enrique Portella	UNAD

el comportamiento de estudiantes en cursos ofrecidos por la universidad nacional abierta y a distancia, que permitan generar alertas tempranas para mitigar la deserción y el bajo rendimiento académico	Cleves (Dir. maestría TI) Dilsa Triana (Docente)	Programa
Determinación de las necesidades tecnológicas del área de sistemas en el sector empresarial de la ciudad de Cartagena De Indias	Alexander Arenas (Dir. Programa Sistemas)	Castellón TECNAR

I Congreso de Electrónica y Telecomunicaciones:

En el marco de este congreso de se desarrollaron 4 ponencias, contando con la participación de docentes investigadores de diferentes universidades del país.

Titulo Ponencia	Ponente	Institución
JUGGER: Sistema de luces indicadoras para maniobras de motociclistas	Dayro Barahona	SENA -CALI
Prototipo basado en una herramienta inteligente asistencial de bajo costo para personas con discapacidad visual	Sergio Sánchez (Docente)	Corporación Universitaria Antonio José de Sucre
Procesamiento de imágenes para el reconocimiento de matrículas	Dayro Barahona	SENA -CALI
Análisis de Ocupación para redes de	Andrés Fernando Mejía	Universidad

radio cognitiva en la Banda de Frecuencia GSM	Nacional de Colombia
-----------------------------------------------	----------------------

I Congreso de Petroquímica y Control de Procesos Industriales:

En el marco de este congreso se desarrollaron 3 ponencias, contando con la participación de docentes investigadores de diferentes universidades del país.

Titulo Ponencia	Ponente	Institución
Estudio elástico de un elemento simple de maquina usando Meshfree	José Martínez Trespalacios (Dir. Programa)	TECNAR
Diseño de un Viscosímetro electrónico	Fermín Herrera Herrera (Dir. Programa)	TECNAR
Diseño de un movilizador pasivo para recuperación de lesiones de muñeca	Harold Rodríguez Arias	TECNAR

Cursos:

Se ofrecieron a los participantes del evento tres cursos de interés, en alianza con otras instituciones.

Cursos	Institución/Empresa
Jornada Técnica de Ingeniería "Animación 3D"	SENA
Jornada Técnica de Ingeniería "Reglamento Técnico de Etiquetado Energético"	SENA
Jornada Técnica de Ingeniería	GEOMATRIX

“Geosintéticos de última tecnología
aplicados a proyectos sostenibles”

II MARATÓN DE PROGRAMACIÓN

Esta actividad en el marco de Expotecnología contó con la participación de 7 estudiantes del área de sistemas, participando en dos categorías Master y Junior.

FERIA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Se realizó una muestra de proyectos de aula y una sesión de poster de los trabajos de semilleros de investigación de la Facultad de Diseño e Ingeniería.

JORNADA ACADÉMICA BARRANQUILLA

El pasado 30 de noviembre se realizó “La jornada Académica a Barranquilla”, fue una experiencia académica donde se visitó La Escuela Naval de suboficiales ARC-Barranquilla, la Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo (sede barranquilla) y la empresa Pastas Comarrico, con el objetivo de fortalecer las competencias profesionales de nuestros estudiantes de la Facultad de Diseño e Ingeniería. En la actividad Participaron 20 estudiantes de Operación de Plantas Petroquímicas, Control de Procesos Industriales y Tecnología en Sistemas y 2 docentes.



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

I FERIA GASTRONÓMICA – SABOR A COLOMBIA

En la mañana del 3 de noviembre del 2017, se llevó a cabo “*La I Feria gastronómica – Sabor a Colombia*” en un ambiente de gastronomía y cultura. La actividad fue organizada por la escuela de Turismo y Gastronomía, con la finalidad de realizar un recorrido por la cocina colombiana. En el evento participaron docentes y estudiantes de cuarto semestre de Tecnología en Operaciones Turísticas, Tecnología en Gestión Gastronómica y Técnica Profesional en Cocina, quienes nos complacieron con un delicioso buffet temático de cada una de las regiones del país.; con respecto a los platos que tuvieron protagonismo se destacaron la chuleta valluna, el ajiaco santafereño, el arroz de mariscos y el carnero guisado.



X FORO INTERNACIONAL DE PRODUCTIVIDAD: "COACHING COMO ESTRATEGIA PARA LA COMPETITIVIDAD"

El lunes 4 de noviembre de 2017, la Facultad de Ciencias Económicas llevó a cabo el *X Foro Internacional de Productividad: "Coaching Como Estrategia para la Competitividad"*, en el que se hicieron partícipes más de 150 estudiantes.

La jornada contó con la participación de cuatro conferencistas: Michail Anthony Romero, entrenador en el área de coaching, Jorge Carlos Manzanares, empresario en el sector de la robótica, Alexander Quintana, líder en Generación de Nuevas Alternativas de Negocios y Eliseo Ojeda, especialista en Programación Neurolingüística, quienes por medio de sus ponencias dieron a conocer a los asistentes los objetivos y fortalezas del Coaching como estrategia de competitividad, liderazgo en los procesos productivos, emprendimiento para liderar procesos y programación neurolingüística

XVIII FERIA EMPRESARIAL: INICIATIVAS EMPRENDEDORAS

Centro de Proyección Social de la Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo -TECNAR- a través del Consultorio Empresarial y Contable, en el marco de las acciones de apoyo curricular, que se realizan en la institución para definir y fomentar en sus estudiantes las competencias asociadas al desarrollo de un espíritu emprendedor, diseño y desarrollo, el 15 de noviembre de 2017 la “XVIII Feria Empresarial Tecnarista: Iniciativas Emprendedoras”, la cual tiene como finalidad mostrar, resaltar y galardonar el potencial innovador de los estudiantes adscritos a los diferentes programas de la institución, a través de la exposición de ideas de negocio, formuladas por los mismos con el acompañamiento de sus docentes.

Se contó con la participación de los docentes de Catedra Tecnarista III, los cuales fueron los motivadores y gestores desde cada grupo para que los estudiantes sacaran un buen producto y participaran en este evento. En la actividad participaron 286 estudiantes con 62 iniciativas de negocio.



IX CONGRESO INTERNACIONA DE LOGISTICA Y SEGURIDAD PORTUARIA.

Los días 24 y 25 de noviembre de 2017, la Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo – TECNAR- y su Facultad de Ciencias Económicas, realizaron “El IX Congreso Internacional de Logística y Seguridad Portuaria”, el tema de la conferencia fue “Logística y Gestión de Puertos: Competitividad de Puertos” dirigida por el Magister Luis Carranza, de UMECIT- (Panamá), así como un grupo de ponentes locales y nacionales. El evento se llevó a cabo en el Hotel Caribe y se contó con la participación de 150 estudiantes del programa

Tecnología en Gestión Naviera y Portuaria, jornada presencial y a distancia de las sedes de Barranquilla y Santa Marta.

El objetivo del congreso fue acercar a los estudiantes del programa Tecnología en Gestión Naviera y Portuaria al análisis de los cambios que se observan en el comercio marítimo, industrial y en el desarrollo de puertos en el ámbito local, nacional e internacional, con el fin de ampliar sus conocimientos conforme a los nuevos retos que impone la globalización.

GESTIÓN DE CENTROS Y DIVISIONES

Centro de Relaciones Nacionales e Internacionales

PARTICIPACIÓN ANTE EL COMITÉ DISTRITAL PARA PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS



El 15 de noviembre de 2017, la Directora del Centro de Relaciones Nacionales e Internacionales en representación de TECNAR, participó en el Comité Distrital para Promoción y Protección de los Derechos Humanos, desarrollado en la Secretaría de Educación de Cartagena. El objetivo de la reunión fue la elección del representante de las universidades ante dicho comité; asistieron representantes de la Universidad de San Buenaventura, Unicolombo, Institución

Universitaria Bellas Artes y Ciencias de Bolívar UNIBAC, Personería y Secretaria del Interior y Convivencia Ciudadana. Este es un espacio donde las Instituciones de Educación Superior se unen por una Cartagena que protege, promueve y respeta los Derechos Humanos.

XIX ASAMBLEA NACIONAL DE LA RED COLOMBIANA PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR – RCI



Gracias a que TECNAR hace parte de la Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior – RCI, el 20 de noviembre de 2017 se participó en “*La XIX Asamblea Nacional de la RCI*” donde se realizó la votación sobre decisiones estratégicas del futuro de la Red. Esta reunión se llevó a cabo en la Corporación Universitaria Minuto de Dios, sede Bello, Antioquia y contó con la participación de más de 60 instituciones de Educación Superior a nivel nacional.

IX CONFERENCIA LATINOAMERICANA Y DEL CARIBE PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR. LACHEC 2017

Del 21 al 23 de noviembre de 2017, Joice Maza Martínez la directora del Centro de Relaciones Nacionales e Internacionales de TECNAR, participó en *la IX Conferencia Latinoamericana y del Caribe para la Internacionalización de la Educación Superior. LACHEC 2017*, fue un espacio estratégico para



potenciar los territorios como ciudades globales, identificando tendencias y oportunidades desde todos los frentes. Las conferencias, talleres y sesiones de Networking, permitieron fortalecer los proyectos internacionales, educativos, interculturales y de innovación a través de los referentes locales e internacionales.

INTERNACIONALIZACIÓN EN CASA

En el marco de los convenios de Cooperación Académica que posee –TECNAR- con instituciones internacionales, el pasado 27 de noviembre de 2017 recibimos a dos delegados de la Universidad Metropolitana de Educación, Ciencia y Tecnología – UMECID – (Panamá) el Dr. Romel González y el Dr. Luis Carranza, y un delegado del Centro de Prevención de Riesgos del Trabajo de EsSalud del (Perú) y la Dra. Aleyda Ladero, quienes participaron de foros y congresos institucionales, además se realizaron intercambios académicos con estudiantes, docentes y administrativos.

CENTRO DE PROYECCIÓN SOCIAL

ACTO DE RECONOCIMIENTOS A EGRESADOS DEL PROGRAMA TECNOLOGÍA EN SISTEMAS

El jueves 23 de noviembre de 2017 se llevó a cabo reconocimiento a los egresados del programa Tecnología en Sistemas, por contribuir al logro del proceso de renovación de la Acreditación de Alta calidad, reconocimiento que hace el Ministerio de Educación Nacional al trabajo realizado por el equipo de la Facultad de Diseño e Ingeniería liderado por su decana la Ing. Libis Valdez y al Ing. Alexander Castellón. El evento contó con la asistencia de 15 egresados del programa, quienes vivenciaron su compromiso, entrega y beneplácito por el logro alcanzado. Durante La actividad tuvieron la oportunidad de compartir y recordar vivencias de su etapa académica; expresar su agrado al sentirse miembros activos por este nuevo logro institucional alcanzado.



SEMINARIO TALLER DE EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO

El Centro de Proyección Social de la Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo -- TECNAR- se vinculó nuevamente al Programa REDVOLUCION, que es una estrategia del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - MINTIC inscrita en el Plan Vive Digital, orientada a reducir la brecha digital expandiendo el conocimiento de las nuevas tecnologías a miembros de nuestras comunidades que por diferentes razones no han ingresado aún en el camino digital. La coordinación de egresados realizó actividades con el fin de vincularlos al sector productivo.

El pasado 25 de noviembre de 2017 se realizó el seminario taller de egresados de los programas Tecnología Gestión Naviera y Portuaria, Tecnología en Salud Ocupacional y

Tecnología en Electrónica, el tema de la conferencia fue “Empleabilidad y Emprendimiento” dirigida por *Sra. Airam Ganem*, representante de Redvolución . En el cual se abordaron las siguientes temáticas: Emprendimiento, empleo, producción de contenido, redes sociales y activismo digital. El evento contó con la presencia de 6 egresados de los programas en mención, quienes estuvieron en la institución en horas de la mañana.



CENTRO DE AMBIENTES VIRTUALES DE APRENDIZAJE

DESARROLLO EVOLUTIVO TECNOLÓGICO EN LAS IES PARA LOS PROCESOS DE INCLUSIÓN A PERSONAS CON DISCAPACIDAD VISUAL

Como parte de Las Jornadas de Orientación Pedagógica se desarrolló la Conferencia Taller “**Desarrollo Evolutivo Tecnológico en las IES para los Procesos de Inclusión a Personas con Discapacidad Visual**”, que tenía como objetivo: Presentar y demostrar la utilización de las herramientas tecnológicas en los procesos de inclusión educativas dirigidos a las personas con discapacidad visual en las IES. El conferencista: **Jaime Enrique Buelvas Navarro** inicio su charla dando su evidencia sobre como él siendo invidente logró incorporarse en la Educación Superior y estudiar dos carreras con ayuda de las herramientas tecnológicas, con estas desarrolló sus conocimientos. Además precisa que desde las Universidades no deben verlos con lastima sino como personas que también pueden ser como las demás dándoles los espacios y las herramientas adecuadas para su aprendizaje.



El siguiente tema abordado fue “*La deficiencia visual*”, donde se expresan los diferentes grados de deficiencia visual que existen, tecnologías de apoyo para personas con dificultades visuales, computación para invidentes, herramientas tecnológicas como ConVertic (Jaws y Magic), etc.

Con estas herramientas se realizaron varios ejercicios prácticos con los docentes, lo cual gusto mucho y vieron que no es difícil el trabajo con este tipo de personas a la hora de enseñar en un aula de clases.

Al final el conferencista a manera de reflexión e invitando a TECNAR como institución a que se motive para lograr incluir a este tipo de personas con discapacidad visual que tiene ganas de estudiar y ser profesionales de abrir sus puertas para incluirlos en cada una de sus programas y carreras.



Cabe precisar que, en general, las universidades del Estado (tradicionales públicas y privadas), tienden a contar con mejores condiciones para apoyar el proceso de inclusión. Algunas instituciones poseen programas de inclusión para personas con discapacidad con diversos apoyos educativos; sin embargo, aún existen vacíos en los procedimientos y criterios de acceso, y reducidas formas de financiamiento para los estudiantes. En las instituciones privadas e institutos profesionales se aprecia escasa

formación u orientación de los docentes a cargo, limitados recursos humanos, tecnológicos y pedagógicos, junto con la poca información y sensibilización de la comunidad.

En consecuencia, no se observa en la realidad educativa estudiada una coherencia entre lo planteado por la ley y la situación que viven actualmente en su proceso de enseñanza-aprendizaje los estudiantes que presentan discapacidad, puesto que aún existen vacíos legales que dejan al libre albedrío a las instituciones el llevar a cabo acciones en favor de la inclusión.

La mayoría de los alumnos con discapacidad siguen adelante sus procesos educativos motivados principalmente por la intención de dar respuesta, desde los diversos campos profesionales, a las problemáticas que presentan otras personas en esta situación, ya que son conscientes de la necesidad de acortar las brechas de desigualdad aún presentes en la sociedad.

Si bien algunas instituciones se preocupan por entregar los soportes técnico-pedagógicos a los estudiantes, estos deben estar asegurados de manera continua en lo que respecta a toda la trayectoria académica, y no estar condicionados a tiempos o a recursos económicos disponibles en momentos determinados.

En este sentido, se espera que se propicie la plena inclusión, a través de una reglamentación clara que oriente e implemente la política existente en este ámbito, así como por medio de la entrega de incentivos para



quienes otorguen los debidos apoyos requeridos para asegurar la igualdad de condiciones educativas de todos los estudiantes. Deben hacerse cargo de crear las condiciones para ir fortaleciendo las iniciativas de inclusión y de esta forma favorecer cambios culturales y aquellos factores que condicionan el proceso educativo. Entre estos se destacan factores humanos como son: los compañeros, profesores, familia y comunidad en general; y factores materiales como: la infraestructura, los recursos y las herramientas, las adecuaciones para el acceso a la información, entre otros. En este orden de ideas, se invita a TECNAR como Institución el desafío de plantearse la meta de construir el



camino de la inclusión y espera a corto plazo ver estudiando muchas personas con este tipo de discapacidad visual.

CENTRO DE INVESTIGACIONES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS_CICTAR

JORNADA DE SUSTENTACION DE PROYECTOS DE AULA

La investigación es una función sustantiva y transversal que requiere de estrategias pedagógicas que incentiven a los estudiantes y docentes a participar en actividades de formación que desarrollen en ellos competencias de investigación y propendan hacia la excelencia. El Proyecto Educativo de Institucional de –TECNAR-establece la necesidad de estimular los hábitos investigativos de nuestra comunidad académica, por lo anterior en la Institución se han establecidos lineamientos que conducen al desarrollo de dichas estrategias pedagógicas que propician el desarrollo de la Investigación formativa. Una de esas estrategias son los **Proyectos de Aula**. En coherencia con lo anterior en el IIP 2017 se desarrollaron 342 proyectos de aula en la institución, de los cuales 232 fueron de FACE, 88 de FADI y 22 de FACS, los mismos fueron expuestos por los estudiantes ante los docentes evaluadores en la Jornada de sustentación que se llevó a cabo el día 17 de noviembre del año en curso.

DIVISIÓN DE BIENESTAR INSTITUCIONAL

SEMANA CULTURAL TECNARISTA

Del 20 al 27 de octubre de 2017, la División de Bienestar Institucional de la Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo.-TECNAR- realizó la semana cultural que estuvo cargada de presentaciones y eventos artísticos donde los miembros de la comunidad Tecnarista, demostraron sus habilidades mediante la participación en música folclórica, danza folclórica y danza moderna.; Presentación de los grupos coral, vallenato y de teatro; También se realizó un conversatorio llamado “Cabello natural más que una moda” con el fin de crear un espacio de diálogo y reflexión universitaria, dirigida por la Dra. Lauren Herrera. Luego se desarrolló la charla llamada “Todos somos diferentes” y termino con una jornada Ecotecnarista. En esta actividad se contó con la participación de la Universidad San Buenaventura, Universidad Jorge Tadeo Lozano, Universidad Libre, Universidad del Sinú y el Colegio Mayor de Bolívar.



Semana Cultural

Viernes 20 de Octubre	04:30p.m	Intercambio Cultural Interuniversitario
Lunes 23 de Octubre	10:00a.m	Presentación Coral
Martes 24 de Octubre	10:00a.m	Charla Rizos Cartagena
Martes 24 de Octubre	12:00m.m	Presentación Grupo Teatro
Miércoles 26 de Octubre	10:00a.m	Presentación Cultural de Música y Danzas Folclóricas.
Jueves 26 de Octubre	06:00p.m	Presentación Cultural de Danzas Moderna.
Viernes 27 de Octubre	10:00a.m	Charla Todos Somos Diferentes
Viernes 27 de Octubre	06:30p.m	Jornada Ecotecnarista (Cultura Ciudadana)

AGÉNDATE
 Todos los planes en un mismo lugar

VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.

INFORME DE BECAS ASIGNADAS AÑO 2017

	CANTIDAD	VALOR	PROMEDIO X ESTUDIANTE	VALOR MATRICULA PROMEDIO	% PROMEDIO
IP2017	5.316	3.084.112.955	580.157	1.884.587	31%
IIP2017	4.303	2.318.821.920	538.885	1.884.587	29%
TOTAL	9.619	5.402.934.875	1.119.042	3.769.173	30%

INFORME DE MATRICULADOS AÑO 2017

IIP2017				
TIPO DE ESTUDIANTE	NUEVOS	ANTIGUOS	TOTAL	TOTAL POR SEDE
CARTAGENA	337	2628	2965	3649
CERES-BICENTENARIO	13	671	684	
FONDO FEM			0	
SANTA MARTA		1365	1365	1365
MONTERIA	17	29	46	46
BARRANQUILLA	13	194	207	477
CERES-BQUILLA		270	270	
			0	
TOTAL INSTITUCIONAL	380	5157	5537	5537
IP2017				
TIPO DE ESTUDIANTE	NUEVOS	ANTIGUOS	TOTAL	TOTAL POR SEDE
CARTAGENA	757	2382	3139	3927
CERES-BICENTENARIO	26	762	788	
FONDO FEM			0	
SANTA MARTA		1801	1801	1801
MONTERIA	25	11	36	36
BARRANQUILLA	58	227	285	807
CERES Y CEDIES	41	481	522	
CEDIES-BQUILLA			0	
TOTAL INSTITUCIONAL	907	5664	6571	6571